

# NICHIDAI REPORT



証券コード 6467

Vol. **37**

2020年3月期  
2019.04.01~2020.03.31



特集1 探訪 宇治田原工場

社会を支えるコア製品を  
ココから世界へ

特集2 中期経営戦略の取り組み

働きがいのある  
職場への挑戦

# 変化を注視し、 新たな時代に備える

新型コロナウイルスの猛威が全世界に及び、これまで経営の前提となっていたものごとが見直されていく事態が想定されています。ニチダイグループは、環境の変化を注視し、騒動の後に来る新たな時代に備えてまいります。

代表取締役社長執行役員

古屋 元伸



## はじめに

### 感染の早期終息をお祈りいたします

このたびの「新型コロナウイルス感染症」で亡くなられた方々に心よりご冥福をお祈りするとともに、ご遺族の方々にお悔やみ申し上げます。また、影響を受けられた皆さまには心よりお見舞い申し上げます。さらに、感染拡大の防止にご尽力されている医療関係者をはじめとした多くの皆さまに心から感謝申し上げますとともに、感染の早期終息を心よりお祈りいたします。

2020年3月期（2019年4月1日～2020年3月31日、以下今期）の当社グループにおける業績は、減収減益となりました。過去最高を記録した前年と比較して、連結売上高は147億7千4百万円（前年同期比15.2%減）、営業利益7億1千2百万円（前年同期比48.6%減）、経常利益7億4千3百万円（前年同期比47.5%減）、親会社株主に帰属する当期純利益4億7千7百万円（前年同期比50.7%減）となりました。

この背景には、米中貿易摩擦の影響などにより、当社グループの主力顧客業界である世界自動車産業が国内外問わ

※ 「C=Connected (コネクテッド)」「A=Autonomous (自動運転)」「S=Shared&Service (シェアリング&サービス)」「E=Electric (電動化)」という4つのトレンドの頭文字をもとにした造語

ず停滞したことがあります。下半期からの落ち込みは、当初に想定していたもの以上であったため、大幅に計画未達となる業績となりました。そのため、2020年4月28日に業績予想の下方修正を発表しております。

もともと逆風下にあったことに加え、2020年に入り新型コロナウイルス感染拡大が世界の自動車産業に影響を及ぼしており、各国の完成車メーカーにおける工場稼働が一部停止になるなど、経営環境は劇的に悪化しております。2020年5月1日現在、自動車生産動向が先行き不透明な状況にあることから、それと関連の深い、ネットシェイプ事業、アッセンブリ事業の業績を見通すことが極めて困難になっています。従いまして、2021年3月期の業績予想の公表は控えさせていただきます。情報把握に鋭意努め、業績予想は合理的に算出ができるようになった時点で速やかに公表いたします。

## 経営環境

### 変化に柔軟に対応する

当社グループでは、1月下旬より新型コロナウイルス感染拡大のリスクを認識し、できる限りの感染予防策を実施してまいりました(4ページ参照)。繰り返しになりますが、新型コロナウイルス感染症に伴う影響は相当大きなものです。社員の安全・安心を最優先に確保したうえで、顧客への供給責任と社会的責任を果たすべく事業継続に取り組んでおりますが、今後も引き続きモノやヒトの流れに制限が掛けられることが予想されており、これにより対面での商談が進まないなど事業活動に影響が生じることが予想されます。

今、自動車産業は「CASE(※)」と呼ばれる100年に一度の大変革期、岐路に立っているとされています。そういった

意味でこれまでの100年間は、変化の度合いは緩やかなものだったとも言えます。エレクトロニクス産業のような急激な伸びがない代わりに、2000年のITバブルの崩壊や2008年のリーマンショックなど落ち込む時があっても回復し、長い目で見たら右肩上がり伸びてこられたのです。ただ、今回のコロナショックは、影響が広範囲かつ長引いており、過去に経験のない大きな変化が及び可能性があります。当社グループとしても、欧州で強まる“脱中国依存”の動きや、原油価格の下落など、世界のあらゆる変化を注視し、経営の戦略立ては相当慎重に進めていく必要があります。

このような不確かな状況の中で、唯一はっきりと言えることは、新型コロナウイルス感染拡大が終息した後は、違う時代の一步が始まるということです。現状を悲観し過ぎることなく、来るべき新しい時代に柔軟に対応したいと考えております。

## 事業別売上高

### フィルタ事業で利益伸長

事業別売上高は、ネットシェイプ事業が72億3千1百万円(前年同期比13.2%減)となりました。米中貿易摩擦の影響による世界自動車産業の不振により、金型部門が下半期から売上高が減少傾向になったことに加え、精密鍛造品部門のカーエアコン用スクロールコンプレッサー部品が低調に推移しました。アッセンブリ事業は、国内外の拠点ともにターボチャージャー部品の売上高が減少し、52億7千2百万円(前年同期比18.5%減)となりました。フィルタ事業では、前年にあった特需案件がなく売上高は22億7千万円(前年同期比13.1%減)となったものの、主力ユーザー向け製品が好調に推移し、利益面においては伸長しております。

当社グループのネットシェイプ事業およびアッセンブリ事業は、自動車産業の動向に左右されます。企業体として業績の偏りを避けるため、これまででもフィルタ事業に力を入れてきましたが、今後も、国内外でさらなる飛躍を目指したいと考えております。

中期経営戦略

次なるチャンスを見据えて

変化への対応は、2019年3月期から始まった中期経営戦略の3つの挑戦、すなわち「既存事業強靱化への挑戦」「次世代への挑戦」「働きがいのある職場への挑戦」に反するものではなく、むしろその施策を強力に進めることが、次に必ず到来するチャンスにつながると考えております。2年前に立ち上がった新規開発プロジェクトでは、バッテリーケースの新工法や、電池パックの大容量化・安定生産に寄与する接合技術など「EVシフト」の流れに沿った技術開発が進んでおります。これらは、当社グループが培ってきた精密鍛造や焼結などの

コア技術を応用したものになります。また、今号では3つの挑戦の中で「働きがいのある職場」にフォーカスを当てた特集（7-8ページ参照）を組んでおりますが、アフターコロナの時代においても、自己実現の果たせる環境、働きやすさの充実を目指すことに変わりはありません。加えて、この騒動の教訓を生かし、効率的で危機に強い組織体制の実現を図っていきたいと考えております。

配当

期末配当は10円とさせていただきます

最後に、当社の配当についての考え方を説明いたします。当社グループは、株主の皆さまへの利益還元を経営の重要政策と位置付け、将来の事業展開と経営体質強化のために必要な内部留保を確保しつつ、安定した配当を継続していくことを基本方針としております。以上の方針に則り、期末配当10円とさせていただきます。また、次期の配当については、業績の予想が困難であることから、未定とさせていただきます。

事業別概況

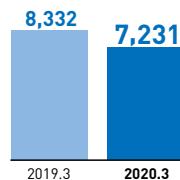
(百万円)

ネットシェイプ事業

売上高構成比(2020.3) **48.9%**



売上高



経常利益・利益率



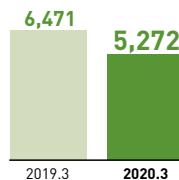
※ 百万円未満は切り捨て

アッセンブリ事業

売上高構成比(2020.3) **35.7%**



売上高



経常利益・利益率



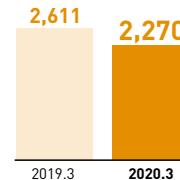
※ 百万円未満は切り捨て

フィルタ事業

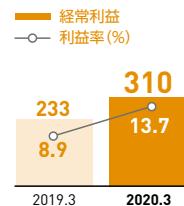
売上高構成比(2020.3) **15.4%**



売上高



経常利益・利益率

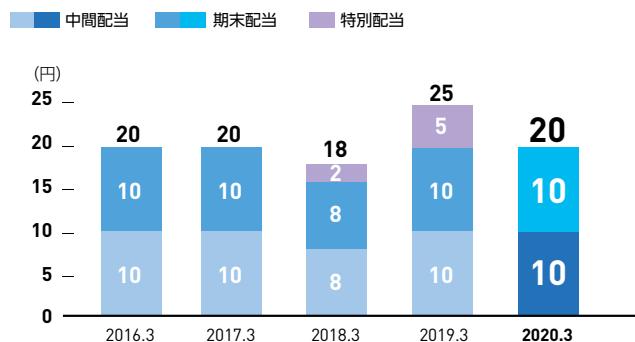


※ 百万円未満は切り捨て

当社グループには、「ヴァイタリティ」「スペシャリティ」「オリジナリティ」「パッション」各々の頭文字をとった「VSOP」という創業の精神があります。これは創業者が常々口にしておりました言葉です。こういう非常時こそ、その精神を発揮し、大きな危機を乗り越えていくことをお約束します。株主の皆さまのご健勝およびご多幸を祈念して、メッセージの締めくくりとさせていただきます。当社グループの現況をご理解賜りますとともに、今後の発展にご期待いただきますようお願い申し上げます。



## ▶ 一株あたりの配当金



## 新型コロナウイルスにおけるニチダイグループの取り組み

ニチダイグループでは、お客さま、社員とその家族の安全確保および事業継続のため、2月から変化する状況へ対応してまいりました。その間、対策チームを発足し、主に下記の取り組みを実施しております。

### 新型コロナウイルス感染防止対策

- ・海外出張の禁止、公共交通機関を利用した国内出張の原則禁止
- ・展示会、イベント、セミナー等への参加の原則禁止
- ・大規模会議（10名以上）実施の原則禁止、社内外イベント、懇親会等の中止
- ・外部との打ち合わせ等の際にWEB面談、電話での実施推奨
- ・時差通勤の活用
- ・出社前の検温等による健康管理、就業可否判断の実施
- ・手洗い、手指消毒の実施、マスクの着用、対人距離の保持、咳エチケットの遵守

今後も社内外への感染拡大防止と、安全確保および事業の継続に努めてまいります。

※2020年5月1日現在の情報になります。  
今後の状況によって、調じる対策が大きく変化いたします。



## 緑に囲まれた地 ニチダイ「宇治田原工場」

# 社会を支えるコア製品を ココから世界へ



### ネットシェイプ・アセンブリ・フィルタ

精密鍛造技術をコアに3つの事業を展開しているニチダイ。

「宇治田原工場」は主力のネットシェイプ事業と堅調な推移を見せているフィルタ事業を担っています。



### 産業用フィルターを生産

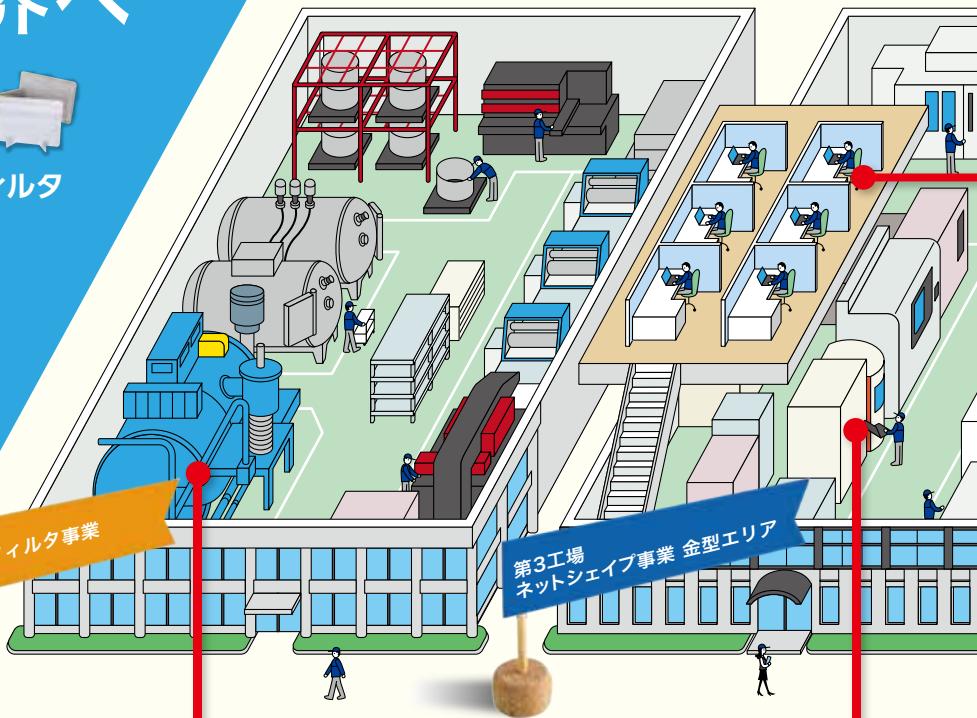
高強度、耐熱、耐酸性の金属フィルターを化学産業、食品産業、海洋タンカーなど多様な産業に提供。国内・海外あわせて計10基の焼結炉を備えています。



豆知識

### 京都・宇治田原って?!

京都府南東部に位置する長い歴史と豊かな自然に育まれたまちです。日本緑茶発祥の地としても有名です。



第4工場 フィルタ事業

第3工場 ネットシェイプ事業 金型エリア

### 5軸マシニングセンター

通常の加工機(直線3軸)に回転軸を追加した5軸加工機。微細加工から小物部品など複雑形状部品にも短納期で対応しています。





## 工程設計

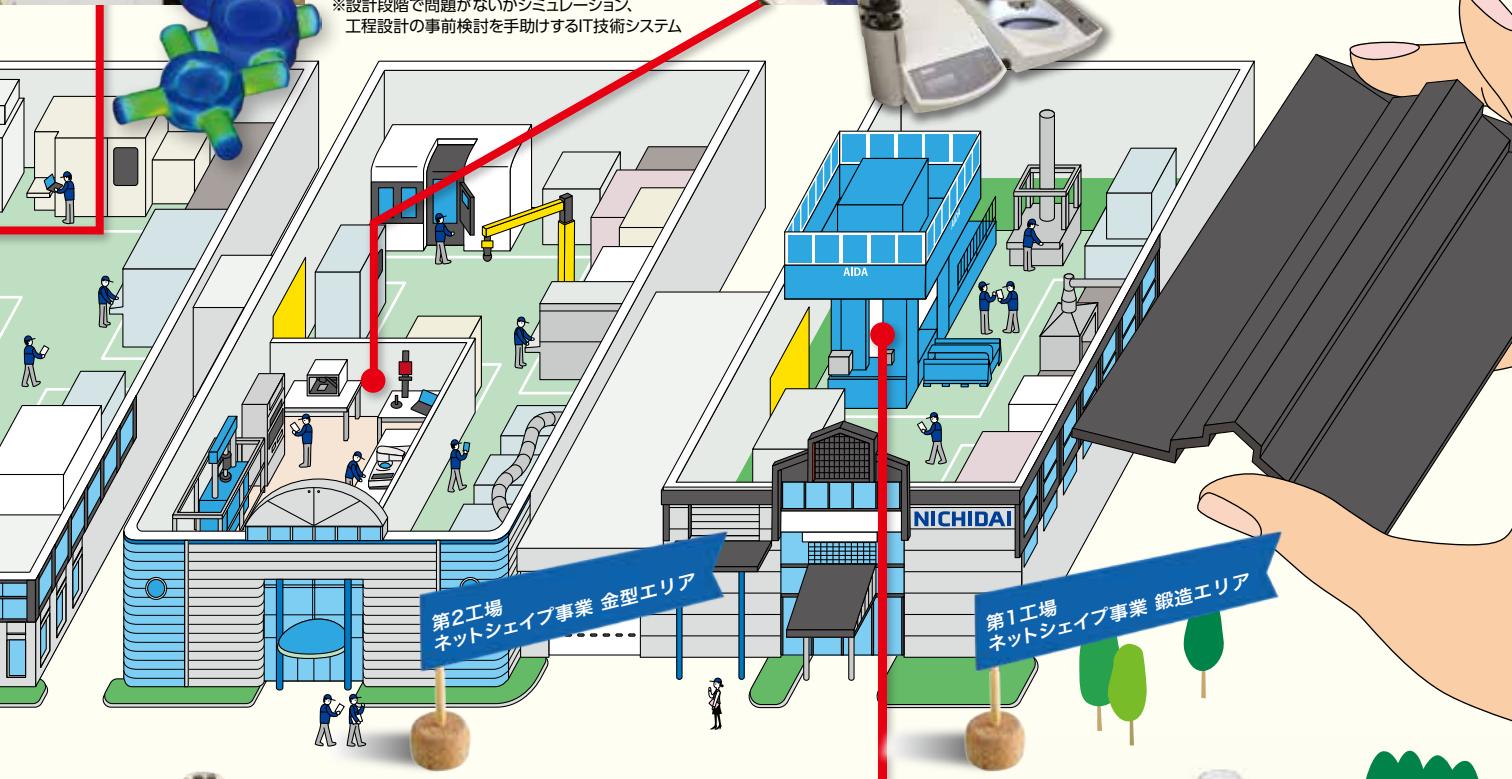
30名以上のスタッフが、鍛造金型技術とIT技術を駆使してお客さまの製品仕様に合わせた開発を手掛けています。CAE※などを活用し、受託・社内開発の期間短縮にも対応しています。

※設計段階で問題がないかシミュレーション、  
工程設計の事前検討を手助けするIT技術システム



## 基礎研究と新技術の開発

金型や鍛造に関する分野の基礎研究に取り組むとともに、3Dデジタイザーなどを用いた試験などを実施。要素技術の向上と新技術の開発につなげています。



## 精密鍛造品を量産

特許技術「背圧機構」を用いたスクロール(カーエアコン用部品)自動生産ライン。世界最高水準のネットシェイプ鍛造技術を用い量産体制を築いています。



# 働きがいのある 職場への 挑戦

ニッチな分野でトップを走り続けているニチダイの技術。その基礎は、多様な個性が輝く「働きがいのある職場」にある。ダイバーシティを体現する6名の社員に「ニチダイの環境」を聞いた。

## 働きやすさ分析 (5段階評価)



## 01 加藤 紗矢

管理本部  
経理部

制度がある、理解がある  
だから両立できる

8年前に約1年、4年前に1年4か月間の産休・育休を取得。復帰後は子どもが2歳になるまでは短時間勤務にさせてもらい、現在はフルタイムに戻しています。同僚や上司も協力的で、帰りやすい雰囲気をつくってくれていますし、半日有給制度もあるので、子育てと両立しやすい環境が整っていると思います。



## 02 大上 由佳

アセスンプリ事業  
品質保証課

部門を越えた教育で  
全体最適を図る

内部監査の一環として、部門を越えたIATF16949(自動車産業の国際的な品質マネジメントシステム規格)の教育訓練を担当してきました。講義では、アンケートをとって受講者のニーズを把握したり、自部門のシステムを説明してもらうことで部門ごとの相違を共有。品質保証体制のレベルアップを推進しています。





製造部  
ネットシニア事業  
山口 篤史  
03

## 野球も仕事も全力投球 ニチダイの名を全国へ!

2017年から3年間硬式野球部キャプテンを務め、現在は選手兼コーチを務めています。試合等において現場を離れてしまうこともあります。周囲の方々が快く送り出してくれるおかげで思いきって試合に臨むことができています。野球を通して、「ニチダイ」の名をより広めていけるようにこれからも精進していきます。



ネットシニア事業  
海外営業部  
何 超  
04

## 海外市場拡大の 原動力になる

海外営業部のメンバーは、多くが海外出張や留学の経験者。そのため異文化に対する理解も深く、上司・同僚問わず、困った時には必ずフォローしてくれます。引合からクロージングまで全てこなせるよう経験を重ねて、いずれは中国の責任者となり、ニチダイの海外市場を拡大することが今後の目標です。



新規開発PJ  
竹下 和也  
05

## 子育ても仕事も、 周囲の支えがあってこそ

子どもが生まれたのは、プロジェクトの発足期で公私ともに不安もありましたが、それでも両立できたのは、会社が育児に関して理解があったこと、そして何より家族が支えてくれたおかげです。コロナの影響で延期となりましたが、初の海外赴任が決まっており、もっと自分を成長させ、今度は自分が会社や周囲を支えられる立場になりたいと思います。



製造部  
フィルタ事業  
澤村 聡一  
06

## 多様な人材による 成長という化学反応

普段は義足で勤務しており、皆さんのさりげないサポートに助けられています。趣味レベルで始めた車椅子スポーツでは、駅伝の京都府代表を務めました。仕事では現在、課長として多様な考え方を尊重し合える職場づくりに取り組んでいます。仕事もスポーツも、ベストを尽くすことで気持ちも充実すると考えています。





## TOPICS 1

### 公益社団法人京都工業会が主催する 「良いモノづくりの為の女性の会」

(開催日：2020年2月7日)

「志を同じくする女性たちの資質向上の場を広げる」ことを目的とした本会。京都の企業で働く女性たちが集い、情報交換や企業訪問などの異業種交流を通じて、女性の能力を引き出す研鑽の場となっています。弊社も3年前から参加し始め、今年2月には、会の皆さまに宇治田原工場をご訪問いただきました。当日は、女性社員を中心に、弊社の事業内容、取り組み方についてご紹介いたしました。

写真 上) 宇治田原工場前での記念撮影

写真 下) 講演の様子

ニチダイならではの「モノづくり」や女性社員の働き方など紹介



新入社員記念撮影

## TOPICS 2

### 2020年度ニチダイグループ新入社員

2020年4月1日、ニチダイグループへ新入社員14名が入社いたしました。当初、入社式、その後2週間の新入社員研修を予定しておりましたが、今年度は新型コロナウイルスの影響により、予定を変更して実施いたしました。入社式は中止し、研修については、従来の集合研修から、eラーニング、少人数に分散しての研修へ変更いたしました。入社式は中止いたしました。古屋社長より「新入社員14名の大きな力を、この変化の時代の中で発揮してくれることを期待しています」との言葉が贈られました。



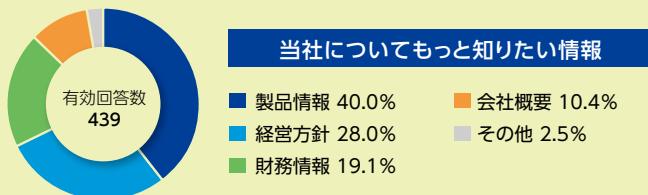
少人数に分かれて行われた新入社員研修の様子

# 株主さまアンケート結果

たくさんのご意見、ありがとうございました



2019年12月に発行した株主通信 (Vol.36) で実施したアンケートに対して、多くの株主さまからご回答をいただきました。その中で、工場見学や展示会など、今後の取り組みに期待する声を多くいただいております。お寄せいただきましたご回答は、今後の事業活動、IR活動の参考にさせていただきます。下記に、アンケート結果のうち、いくつかをご紹介します。



## ご意見 Q&A コーナー



**Q** 株主向けに工場見学会はありますか。  
(40代・男性)

**A** 現在、株主さま向け工場見学会については実施しておりません。今後、工場見学については検討していきたいと思っております。今号では、株主の皆さまに、より当社についてご理解いただくために、特集ページにおいて当社のメイン生産拠点となる「宇治田原工場」についてご紹介させていただきます。※5-6ページ 特集ご参照

**Q** 株主通信の誌面は見やすくわかりやすかったです。今後も内容を充実させてほしい。  
(60代・男性)

**A** 株主通信を株主さまとのコミュニケーションツールとし、前号より誌面をリニューアルいたしました。毎号、株主さまよりご返却いただいたアンケート内容を確認させていただき、頂戴したご要望にできるだけお応えできるよう、取り組んでまいります。

**Q** 社員の方がやりがいを感じる会社であってほしい。  
(50代・女性)

**A** 「社員満足度」を経営理念に掲げるニチダイグループでは、多彩な社内イベントの実施をはじめ、福利厚生 の充実 に努めるとともに、ダイバーシティ(多様性)の推進を通して社員一人ひとりが個性を発揮し、お互いを認め合い、一致団結できる環境の実現を目指しています。※7-8ページ 中期経営戦略ご参照

**Q** 展示会の出展おめでとうございます。今後の開発を期待しております。  
(50代・女性)

**A** ありがとうございます。当初、第11回国際二次電池展へ出展を予定しておりましたが、新型コロナウイルス感染拡大の影響を考慮し、展示会への出展は中止いたしました。しかし、現在も研究開発は継続して行っております。社員一同これからも頑張っております。

### 株主さまアンケート ご協力をお願い

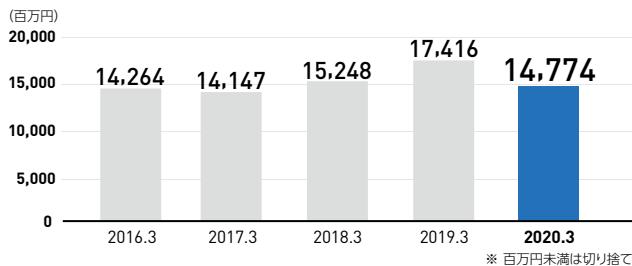
当社では、今後の経営やIR活動に反映させていただくため「株主さまアンケート」を実施しております。ご意見、ご感想を同封のアンケートハガキにご記入、ご投函いただけますようお願いいたします。

アンケートにご回答いただきました株主さまより **抽選** で **QUOカードをプレゼント**

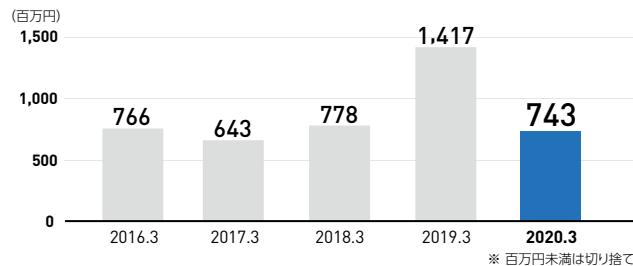
※当選者の発表は、QUOカードの発送をもって代えさせていただきます。

プレゼント対象期間:2020年7月末まで/アンケートは7月以降も実施しております。

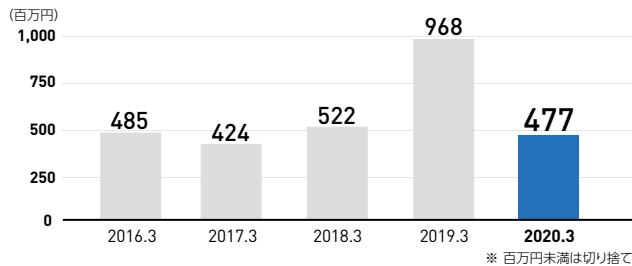
## 売上高



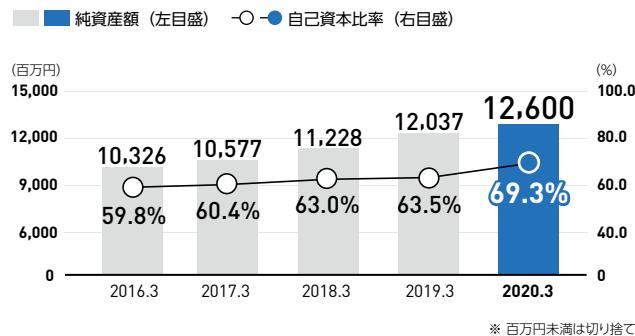
## 経常利益



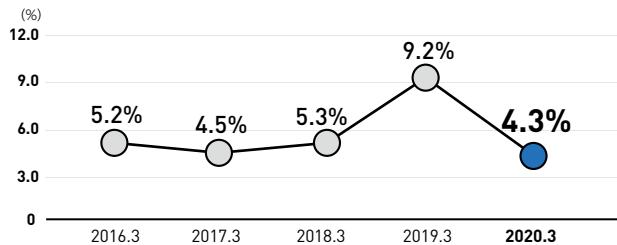
## 親会社株主に帰属する当期純利益



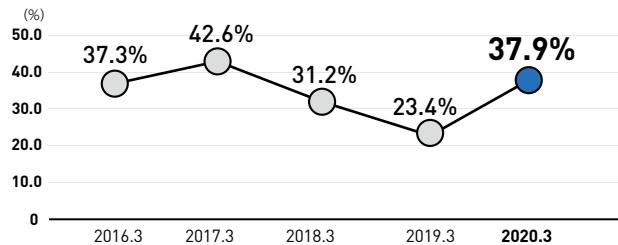
## 純資産額 / 自己資本比率



## ROE (自己資本利益率)



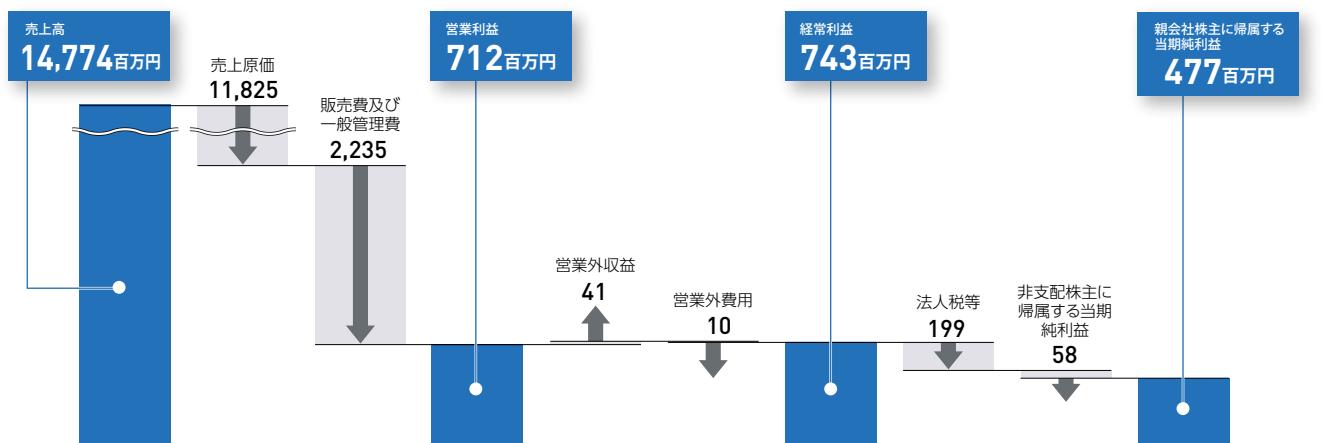
## 配当性向 (連結)



## ▶ 連結損益計算書

(百万円)

当期（累計）（2019年4月1日～2020年3月31日）



※ 百万円未満は切り捨て

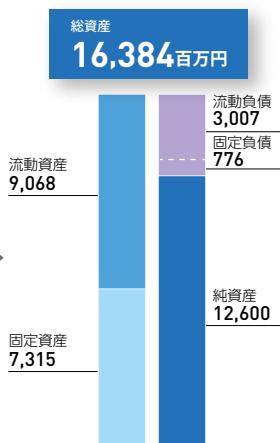
## ▶ 連結貸借対照表

(百万円)

前期末（2019年3月31日）



当期末（2020年3月31日）

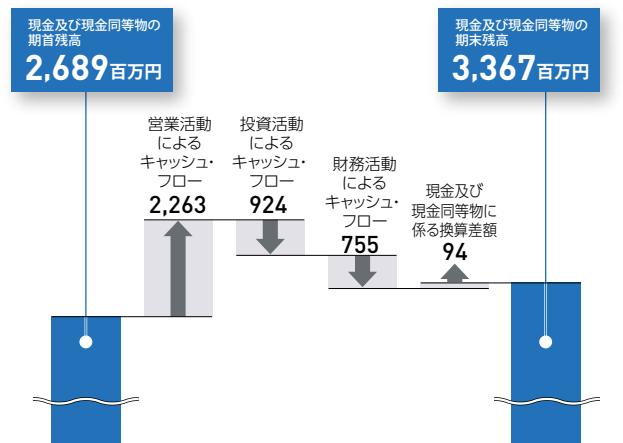


※ 百万円未満は切り捨て

## ▶ 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

当期（累計）（2019年4月1日～2020年3月31日）



※ 百万円未満は切り捨て

## 国内の主要な事業所 (2020年3月31日現在)

① **本社・京田辺工場**  
京都府京田辺市新北町田13

**熊谷営業所**  
埼玉県熊谷市桜木町2-88

**浜松営業所**  
浜松市中区高丘西3-12-3

**名古屋営業所**  
名古屋市名東区高社2-127

① **宇治田原工場**  
京都府綴喜郡宇治田原町禪定寺塩谷14

**京都営業所** (宇治田原工場内)  
京都府綴喜郡宇治田原町禪定寺塩谷14

**岡山営業所**  
岡山市北区今8-8-8

**熊本営業所**  
熊本市東区長嶺南1-1-7

## 関連会社 (2020年3月31日現在)

② **ニチダイフィルタ株式会社** (宇治田原工場内)  
京都府綴喜郡宇治田原町禪定寺塩谷14

③ **NICHIDAI (THAILAND) LTD.**  
700/882 Moo 5, Tb. Nhongkakra Ap. Phanthong Chonburi 20160 Thailand

④ **THAI SINTERED MESH CO., LTD.**  
Saha Group Industrial Park, 99/8 Moo 5, Tambol Pasak,  
Amphur Muang Lamphun 51000 Thailand

⑤ **NICHIDAI U.S.A. CORPORATION**  
15630 E State Route 12 Unit 4, Findlay, OH, 45840-9743, USA

⑥ **NICHIDAI ASIA CO., LTD.**  
700/882 Moo 5, Tb. Nhongkakra Ap. Phanthong Chonburi 20160 Thailand

● ネットシェイプ事業 ● アセンブリ事業 ● フィルタ事業



本社



京田辺工場



宇治田原工場



NICHIDAI (THAILAND) LTD.



THAI SINTERED MESH CO., LTD.

## 会社概要 / 株式情報

## ▶ 会社概要 (2020年3月31日現在)

社名 (英文表記)	株式会社ニチダイ NICHIDAI CORPORATION
証券コード	6467
本社所在地	京都府京田辺市新北町田13
創業年月日	1959年5月5日
設立年月日	1967年5月1日
資本金	14億2,992万円
従業員数	378名(単独) 682名(連結)

## ▶ 株式の状況 (2020年3月31日現在)

発行可能株式総数	15,500,000株
発行済株式の総数	9,053,300株
単元株式数	100株
株主数	4,759名

大株主	株主名	持株数	持株比率
有限会社ジャスト		885,600	9.78%
田中 克尚		477,188	5.27%
ニチダイ従業員持株会		390,144	4.31%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)		330,500	3.65%
中棹 知子		282,600	3.12%
古屋 啓子		272,600	3.01%
京都中央信用金庫		220,000	2.43%
株式会社三菱UFJ銀行		217,600	2.40%
永井 詳二		185,800	2.05%
野村信託銀行株式会社(投信口)		167,800	1.85%

## ▶ 役員 (2020年6月24日現在)

代表取締役社長執行役員	古屋 元伸	
取締役副社長執行役員	伊藤 直紀	管理統括本部長 経営企画室長
取締役執行役員	伊藤 正人	ネットシェイプ事業統括本部長
取締役	渡部 敏成	監査等委員(常勤)
社外取締役	陰地 弘和	監査等委員
社外取締役	竹田 千穂	監査等委員

## 所有者別分布



## 所有者別株式数分布





## 「京田辺市産業祭2019」への出展 京田辺市主催（開催日：2019年11月17日）

京田辺市が主催する「京田辺市産業祭2019」。メイン会場である地域企業紹介ブースに弊社も出展し、地域の皆さまと触れ合いました。今後も地域との交流、社会貢献活動に取り組んでまいります。



## 採用ホームページを 更新いたしました



ニチダイグループの事業説明をはじめ、どんな社員が働いているのか、どんな魅力が詰まっているのかわかるページになっています。今回、新たに女性社員・海外で活躍する社員の紹介ページを作成いたしました。ぜひご覧ください。



### 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
基準日	期末 3月31日 中間 9月30日
公告方法	電子公告 当社ホームページ( <a href="https://www.nichidai.jp">https://www.nichidai.jp</a> )にて掲載
単元株式数	100株

株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 TEL.0120-094-777（通話料無料）
同取次所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国本支店

### ご注意

- 株主さまの住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店でもお取り扱いいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行全国本支店でお支払いいたします。



**株式会社 ニチダイ**  
NICHIDAI CORPORATION  
本社 TEL. (0774) 62-3481 (代)

ニチダイグループについて詳しくは、  
右記QRコードからホームページまで  
<https://www.nichidai.jp>

